



# ROZWÓJ ZAWODOWY NAUCZYCIELI I ZARZĄDZANIE W SZKOLNICTWIE

DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DOS DOCENTES  
E  
GESTÃO DAS ESCOLAS

Centrum Kształcenia Ustawicznego, Polska

Direção-Geral da Admnistração Escolar, Portugalia



# SYSTEM SZKOLNICTWA

REDE ESCOLAR

**Szkolnictwo  
prywatne**

Różne typologie

**Szkolnictwo  
publiczne**

## **Agrupamentos de Escolas**

- Szkoly ponadgimnazjalne;
- Szkoly podstawowe i gimnazja;
- Przedszkola - Jardins de Infância;

**Escolas não agrupadas**

# REKRUTACJA NAUCZYCIELI

RECRUTAMENTO DE PROFESSORES

**KONKURS NARODOWY**  
CONCURSO NACIONAL



**Kwalifikacje zawodowe nauczycieli**  
Habilitações profissionais para a docência

2007/2008 – Proces Boloński



# Kariera nauczyciela

## Carreira Docente

- Nauczyciele stanowią specjalny organ administracji publicznej, wyposażony we własną ścieżkę kariery i odpowiednie prawodawstwo:
- Os docentes de todos os níveis de ensino não superior constituem um corpo especial da administração pública, dotado de uma carreira própria, e de um quadro legislativo específico:
- ***Estatuto da Carreira Docente dos Educadores de Infância e dos Professores dos Ensinos Básico e Secundário (ECD)***

# Kariera nauczyciela

## CARREIRA DOCENTE

- jedna kategoria kariery;
- única categoria;
- 10 poziomów trwających po 4 lata, z wyjątkiem 5go roku który trwa 2 lata.
- desenvolve-se ao longo de 10 escalões, de 4 anos, à exceção do 5.º escalão, de 2 anos.

Escalões	1.º	2.º	3.º	4.º	5.º	6.º	7.º	8.º	9.º	10.º
Índice	167	188	205	218	235	245	272	299	340	370
Anos de permanência no escalão	4	4	4	4	2	4	4	4	4	



# POSTĘP KARIERY/ROZWÓJ ZAWODOWY

## PROGRESSÃO NA CARREIRA/DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL

- **Czas trwania poziomu;**
  - Tempo de permanência no escalão;
- **Ocena pracy (minimum dobra);**
  - Avaliação do desempenho (mínimo de BOM);
- **Czas szkolenia (50 godzin/25 godzin).**
  - Formação Contínua (50 horas/25 horas).



# SZKOLENIE NAUCZYCIELI

FORMAÇÃO CONTÍNUA DOS DOCENTES

RJFC – lata 90te.

RJFC - anos noventa.

## PODMIOTY ŚWIADCZĄCE SZKOLENIA

ENTIDADES FORMADORAS

- Uczelnie wyższe;
- Instituições de ensino superior;
- Centra Szkoleniowe - CFAE - 91  
(dispersos pelo território nacional, abrangem todas as escolas públicas e algumas privadas e tentam responder, territorialmente, às necessidades de formação dos docentes das escolas associadas).
- Centra szkoleniowe dla stowarzyszeń zawodowych i naukowych;
- Centros de formação das associações profissionais ou científicas;
- Administracja centralna/regionalna
- Serviços da administração central ou regional da educação;
- Inne instytucje.....
- Outras instituições.....



# Dyrektor szkoły

DIRETOR

- Nauczyciel danej szkoły lub innej szkoły, wybrany na okres 4 lat przez Radę Generalną, w drodze konkursu lub wyborów;
  - Docente da escola ou de outra escola, selecionado por um período de 4 anos, pelo Conselho Geral, através de procedimento concursal e eleição;
- Dyrektor szkoły jest nauczycielem z minimum 5 letnim doświadczeniem i odpowiednimi wymaganymi kwalifikacjami;
  - O Diretor é um docente de carreira, com 5 ou mais anos de serviço e qualificação para o exercício do cargo;
- Dyrektor szkoły jest oceniany przez Radę Generalną i rozwija swoją karierę na zasadach identycznych jak inni nauczyciele;
  - O Diretor é avaliado pelo Conselho Geral e progride na carreira segundo as mesmas regras dos restantes docentes;
- Wyniki oceny wewnętrznej szkoły są brane pod uwagę w ocenie dyrektora.
  - Os resultados da avaliação externa da escola são considerados na avaliação do diretor.



# ORGANIZACJONE I ZARZADZAJACE W SZKOLNICTWIE

Órgãos de Administração e Gestão das Escolas



**Koniec**

**Dziękujemy za uwagę!**